

PERSPECTIEFNOTA 2019-2022

Samen aan de slag

A photograph of three people walking away from the camera on a dirt path through a lush green forest. The person on the left is wearing a dark long-sleeved top and dark pants. The person in the middle is wearing a patterned t-shirt and dark pants. The person on the right is wearing a light-colored t-shirt, dark pants, and a red baseball cap. The path is surrounded by dense foliage and trees, with sunlight filtering through the leaves. A large teal curved banner is at the top of the image.

*Zeg wat je doet en
doe wat je zegt!*



*Inwoners van Oisterwijk
zien om naar elkaar!*



*De woonbehoefte
van onze
inwoners is de
leidraad voor
mijn handelen.*



*We zijn er voor
iedereen die
Oisterwijk nóg
mooier en
ondernemender
wil maken.*

*Maar we stellen
ook grenzen om
het voor
iedereen leefbaar
te houden.*





Inleiding

Elk jaar legt het college een Perspectiefnota (PPN) voor aan uw raad. Hierin schetsen wij het meerjarig perspectief op de Oisterwijkse samenleving, op de ontwikkelingen die invloed hebben hierop en op de rol die de gemeente hierin kan en wil spelen. De PPN is een blik op de toekomst maar geeft richting aan ons handelen in het hier en nu.

Deze PPN is een bijzondere omdat het de eerste is van het nieuwe college. Daarnaast speelt de toekomstige aansluiting van Haaren bij Oisterwijk een belangrijke rol in deze raadsperiode.

Raadsprogramma Samen werken aan de Parel in 't Groen

Vier fracties uit de nieuwe gemeenteraad hebben hun gezamenlijke, belangrijke thema's in een raadsprogramma verwoord. Het programma bevat de hoofdlijnen waaraan de samenleving en de raad verder invulling kunnen geven. Ook staan er afspraken in over hoe we met onze inwoners en elkaar daaraan willen werken. Hiermee slaan wij, ook als college, een nieuwe weg in. In deze PPN is deze nieuwe koers zichtbaar. We gaan samen op weg en zetten stappen met elkaar in vol vertrouwen!

Ontwikkelingen

De wereld om ons heen blijft veranderen en wij veranderen mee. We slaan een nieuwe koers in op het gebied van openbaar besturen en we leren en verbeteren terwijl we op weg zijn. Dit vraagt van ons meer flexibiliteit en wendbaarheid om in te spelen op actuele thema's in de wereld om ons heen en op lokale en regionale behoeften.

Om aan deze ontwikkelingen bestuurlijk een actieprogramma te koppelen, hebben het Rijk, de provincies, de gemeenten en de waterschappen afspraken gemaakt in het Interbestuurlijke Programma (IBP). In dit programma zijn maatschappelijke opgaven opgenomen op een aantal beleidsterreinen, te weten:

1. Samen aan de slag voor het klimaat
2. Toekomstbestendig wonen
3. Regionale economie als versneller
4. Naar een vitaal platteland
5. Merkbaar beter in het sociaal domein
6. Nederland en Migrant goed voorbereid
7. Problematische schulden voorkomen en oplossen
8. Goed openbaar bestuur in een veranderende samenleving
9. Passende financiële verhoudingen
10. Overkoepelende thema's

Om dit IBP programma uit te voeren, krijgen wij voor deze bestuursperiode een flinke bijdrage in het gemeentefonds.

De Vereniging Nederlandse Gemeenten (VNG) omarmt daarnaast met zoveel mogelijk gemeenten de Global Goals als internationaal kader voor een duurzame toekomst. De VNG ontsluit hiervoor kennis en informatie en ondersteunt gemeenten bij het lokaal invulling geven aan de duurzame ontwikkelingsdoelen. Dit zijn er 17, waaronder:

- Uitbannen van alle vormen van (extreme) armoede
- Gezondheidszorg voor iedereen
- Inclusief, gelijkwaardig en kwalitatief goed onderwijs voor iedereen
- Inclusieve, economische groei, werkgelegenheid en fatsoenlijk werk voor iedereen
- Maak steden veilig, veerkrachtig en duurzaam

De opgaven en doelen in beide programma's zijn, naast het raadsprogramma, richtinggevende principes voor ons (toekomstig) beleid en handelen.

Het college,
juni 2018



Opbouw nota

De indeling van deze nota is op basis van drie programma's:

1. Dienstverlenend Oisterwijk
2. Aantrekkelijk, duurzaam, gezond en veilig Oisterwijk en
3. Samen redzaam Oisterwijk
4. Totaaloverzicht en algemene reserve

Per programma zijn de onderliggende thema's uit het raadsprogramma weergegeven. De autonome (niet of nauwelijks te beïnvloeden) ontwikkelingen betreffende het thema zijn beschreven en ook onze ambities. Onder aan elk programma is hiervan een financiële doorrekening gemaakt.

1. DIENSTVERLENEND OISTERWIJK



In dit programma vinden de thema's met betrekking tot de dienstverlening vanuit de gemeentelijke organisatie en de bedrijfsvoering een plaats. Het perspectief dat we hierbij zien is een toenemende betrokkenheid van burgers bij beleidsvoorbereiding en bestuur alsmede een voortschrijdende digitalisering. Daarnaast zien we steeds meer regionale en (boven)lokale samenwerking en natuurlijk de komst van de kern Haaren bij onze gemeente.

Een nieuwe koers

Wij staan als college achter de nieuwe koers en hanteren de uitgangspunten en werkwijzen zoals beschreven in het raadsprogramma. We geven meer aandacht aan het gesprek met inwoners, betrekken hen en andere partners vroeg in het besluitvormingsproces en zijn transparant. We gaan daarbij uit van vertrouwen en wederzijds respect.

Bestuurlijke vernieuwing

Wij spelen in op de nieuwe koers: zichtbaar zijn in de samenleving. Wij zijn dichterbij de inwoners actief en stimuleren en faciliteren de initiatieven van inwoners, ondernemers en organisaties. De gemeenteraad versterkt zijn verbindende - en volksvertegenwoordigende rol. Dit wordt uitgewerkt in een actieplan met de nadruk op het betrekken van inwoners aan de voorkant van onze processen. In dat plan worden de gevolgen voor de formatie en taken van de griffie uitgewerkt.

Deze ontwikkeling naar een nieuwe bestuurlijke toekomst vraagt om een bezinning op het langetermijnperspectief van de gemeente. "Waar gaan en staan wij voor in de toekomst" is de vraag die we willen beantwoorden. We zullen daarvoor de "visie 2030" met u actualiseren tot een "visie 2050". Wij zoeken hierbij ook de aansluiting bij de raad en ambtenaren van de gemeente Haaren in voorbereiding op de toekomstige samenwerking.

Financiën

Het college houdt vast aan het uitgangspunt: "een financieel gezonde gemeente met een sluitende meerjarenbegroting". We zijn er bij het financiële perspectief voor de komende jaren van uitgegaan dat niet structurele kosten ten laste van de algemene reserve worden gebracht. Dit achten wij verantwoord gelet op de omvang van de algemene reserve. Voordeel van deze aanpak is dat incidentele uitgaven met incidenteel geld worden gedekt. Op deze wijze wordt het financiële meerjarenperspectief niet vertroebeld. De ratio weerstands-

vermogen blijft ruim boven het afgesproken niveau van 1,5 (namelijk boven de 2).

Wij kiezen voor het indexeren van de Onroerende Zaak Belasting (OZB). Het structureel niet ophogen van de OZB zorgt voor een inkomstenterugval voor de gemeente per jaar van €120.000 en loopt op tot een half miljoen euro over de komende vier jaar.

Wij gaan ook uit van het handhaven van de huidige hondenbelasting. Het afschaffen van deze belasting vermindert het gemeentelijk budget structureel (per jaar met € 125.000). Onze huidige leges zijn kostendekkend en de berekening hiervan wordt jaarlijks opgenomen in de jaarrekening en begroting.

Ook hebben wij in dit financieel perspectief de hogere precario inkomsten op kabels en leidingen meegenomen tot en met 2020. Wij lopen echter het risico dat deze inkomsten eerder vervallen.

Dienstverlening

Om de kwaliteit van onze dienstverlening hoog te houden en mee te gaan met ontwikkelingen van deze tijd stellen we een programmaplan op, met digitale dienstverlening als bijzonder aandachtspunt. We zullen eerst inzicht geven in de huidige stand van zaken en klanttevredenheid en vervolgens een actief verbeterplan opstellen en uitvoeren. Dit met als doel een goede bereikbaarheid in alle kanalen en betrouwbare reactie- en beslistermijnen. Hiervoor zullen noodzakelijke toekomstige investeringen in systemen, gebouwen, inrichting, werkpro-

cessen en kwaliteit en kwantiteit van onze (dienstverlenende) medewerkers in beeld gebracht worden.

Digitalisering en privacy

Onze verantwoordelijkheid op het gebied van omgang met en beveiliging van persoonsgegevens nemen wij heel serieus. In het kader van de Baseline Informatiebeveiliging Gemeenten (BIG) en de Algemene Verordening Gegevensbescherming (AVG) hebben wij nu al diverse rollen benoemd en ingevuld samen met Goirle en Hilvarenbeek. Om de (deels verplichte) uitbreiding van dit takenpakket op te vangen, hebben wij echter meer inzet nodig de komende jaren.

Door verschillende wettelijke ontwikkelingen op digitaliseringsgebied moeten wij investeren in het digitaal maken en ontsluiten van gegevens op het gebied van kabels en leidingen en grond- en bodemgegevens.

Voor het ontwikkelen van nieuw beleid willen we goed gebruik maken van alle gegevens die we (soms verplicht) verzamelen. We zullen elke keer op basis van de vraag een analyse maken van die beschikbare gegevens, de zogenaamde big data. Om dit voldoende te kunnen gaan doen, hebben we een betrouwbaar systeem nodig en implementeren we een werkwijze hiervoor samen met Goirle en Hilvarenbeek.

Regionale samenwerking

Wij blijven samenwerking actief opzoeken op lokaal, subregionaal en regionaal niveau. Hierdoor zijn wij bestuurskrachtig

en klaar voor de toekomst. De samenwerking met Goirle en Hilvarenbeek zorgt vooral in operationele zin voor meer kwaliteit, effectiviteit en efficiency van onze (interne) dienstverlening. In Hart van Brabant-verband blijven we met 9 gemeenten intensief samenwerken met name via de strategische agenda op grotere vraagstukken, onder andere in het Sociaal Domein.

Herindeling Haaren

We bereiden ons de komende jaren voor op een gemeentelijke toekomst met een dorp erbij. Dat betekent dat we de gemeentelijke organisatie toerusten om de uitbreiding van personeel en taken op te vangen. We zetten acties op om beleidsuitgangspunten te harmoniseren. We houden inwoners, verenigingen en ondernemers van de herindelingsontwikkelingen op de hoogte en stimuleren hen om elkaar te leren kennen. In de komende jaren tot de herindeling zijn hiervoor middelen nodig. We krijgen in het laatste jaar voor en het jaar van de samenvoeging hiervoor een bijdrage vanuit het Rijk.

Tijdens het maken van het herindelingsontwerp met betrekking tot Haaren wordt een risicoanalyse uitgevoerd op financien en op kapitaalgoederen. Aan de hand daarvan kunnen het risicoprofiel en de benodigde financiën worden bijgesteld en wordt de raad hierbij betrokken.

	2019	2020	2021	2022
Dienstverlenend Oisterwijk				
Lasten				
Bestuurlijke vernieuwing	-35	-35	-35	0
Dienstverlening	-270	-270	-205	-180
Regionale samenwerking	-200	-200	-200	0
	-505	-505	-440	-180
Hiervan komt ten laste van de algemene reserve:				
Bestuurlijke vernieuwing	-35	-35	-35	0
Dienstverlening	-90	-90	-25	0
Regionale samenwerking	-200	-200	-200	0
	-325	-325	-260	0
Totaal lasten	-180	-180	-180	-180
Baten				
Gemeentefonds	719	1.146	1.461	2.003
Precario kabels en leidingen	500	500	500	0
Regionale samenwerking	0	150	450	0
	1.219	1.796	2.411	2.003
Hiervan komt ten gunste van de algemene reserve:				
Regionale samenwerking	0	150	450	0
	0	150	450	0
Totaal baten	1.219	1.646	1.961	2.003
Dienstverlenend Oisterwijk	1.039	1.466	1.781	1.823

2. AANTREKKELIJK, DUURZAAM, GEZOND EN VEILIG OISTERWIJK



In dit programma bundelen we thema's die bijdragen aan de leefomgeving met alle voorzieningen en aspecten die daarbij horen. Vooruitkijkend zien we een ander en meer duurzaam buitengebied met een gewijzigde invulling voor vrijkomende agrarische bedrijven. We zien een sportboulevard waar steeds meer kwalitatief hoogstaand sportaanbod is geconcentreerd. Ook voorzien we goed functionerende cultuurcentra. Daarnaast kijken we vooruit naar een hechte en betrokken samen-

leving die een bijdrage levert aan het oplossen van knelpunten in de infrastructuur en de verkeersdoorstromingen.

Wonen

Oisterwijk is en blijft een gemeente waar het goed wonen is. De verandering in de samenleving is merkbaar in de verschillende woonbehoeftes. In 2018 wordt in de regio Hart van Brabant een kwalitatief woonbehoefteteonderzoek uitgevoerd.

Dit onderzoek, aangevuld met een locatieonderzoek en de wensen op gebied van duurzaamheid, leidt tot een actiegericht woonagenda inclusief een nieuwe nota grondbeleid. Het doel van de woonagenda is een goede match te vinden tussen de diversiteit van inwoners en een voor hen geschikte woning in gemeente Oisterwijk. Capaciteit en middelen maken onderdeel uit van deze actiegericht woonagenda. Naast eigen beleid en onderzoek op dit gebied houden wij uiteraard rekening met de landelijke, provinciale en regionale woonagenda en daaraan gerelateerde wet- en regelgeving.

Duurzaamheid

Wij starten in 2018 met het opstellen van een duurzaamheidsagenda voor de komende jaren. Daarbij maken we de inzet en capaciteit inzichtelijk die nodig is om deze agenda te realiseren. In de duurzaamheidsagenda zal ook de gemeentelijke voorbeeldfunctie naar voren komen op het gebied van verduurzaming van eigen gebouwen, terreinen en materieel. Duurzaam denken en handelen is ons uitgangspunt! Bij het opstellen van de agenda houden we rekening met de ambities op het gebied van duurzaamheid in het Regeerakkoord 'Vertrouwen in de toekomst' en in de investeringsagenda 'Naar een duurzaam Nederland' van de VNG. De doorvertaling van deze ambities naar regionaal / lokaal niveau gebeurt in de Regionale Energie Strategie Hart van Brabant en de daaraan gekoppelde Regio Deal Hart van Brabant Energieneutraal. Op basis van de bovenstaande beleidsambities gaat de gemeente de komende jaren uitvoering geven aan het landelijke Klimaat- en Energieakkoord.

Intensieve veehouderij en vrijkomende agrarische bedrijven
In 2018 starten wij een traject om te komen tot een procesvoorstel met alle betrokkenen hoe we op het gebied van intensieve veehouderij stappen kunnen zetten en vervolgens besluiten kunnen nemen. Dit procesvoorstel komt tot stand met een integraal procesbegeleider. In 2018 stellen we geurbeleid vast. Hierbij betrekken we de ontwikkelingen in het buitengebied en kijken in het kader van de Hart van Brabant samenwerking daarbij ook naar vrijkomende agrarische bedrijven.

Sociaal Domein

In programma 3 komt dit thema uitgebreid aan de orde in het kader van de opgaven op het gebied van het sociaal domein. Hier hebben wij het met name over de algemene volksgezondheid en de sport- en recreatie mogelijkheden in Oisterwijk.

Gezondheid

Het nationaal vaccinatieprogramma is vanaf 2019 een taak voor de Nederlandse gemeenten. Als jeugdgezondheidsorganisatie voert de GGD de vaccinaties uit en wij vergoeden de kosten. Gemeenten krijgen hiervoor compensatie door een uitkering uit het gemeentefonds. Voor de komende jaren is meer budget nodig dan begroot in verband met indexering, het vaccinatieprogramma en de bevolkingsgroei die hoger dan verwacht is.

Sport, spel en culturele activiteiten

Sport, spel en culturele activiteiten leveren een belangrijke bijdrage aan een gezonde levensstijl. We willen dit bevorderen voor iedereen met daarbij speciale aandacht voor jongeren.

Natuurlijk Gezond is een bestaand plan van de rijksoverheid om een impuls te geven aan een actieve, sportieve, gezonde en culturele leefstijl voor alle inwoners van een gemeente. Oisterwijk doet hier aan mee. Sport en bewegen dragen bij aan een gezonde leefstijl waardoor minder beroep op zorg gedaan wordt. Wij hebben extra middelen nodig om deze regeling in 2019 en later te behouden. We bevorderen hiermee ook nadrukkelijk de samenwerking tussen zorginstellingen, onderwijs en sport- en andere verenigingen.

Op 31 december 2020 loopt het contract met Natuurmonumenten, van wie wij het Staalbergven terrein huren, af. We leggen een voorstel voor aan de raad over continuering. Om de raad hier een gedegen keuze over te kunnen laten maken is een scenario-onderzoek naar de exploitatiemogelijkheden nodig. Voor het doorrekenen van verschillende scenario's voor toekomstige exploitatie is eenmalig budget opgenomen.

We willen een duurzaam en kwalitatief goed voorzieningsniveau op sportpark Den Donk realiseren. Hiervoor zetten we in op vitale verenigingen op het sportpark en ondersteunen sportclubs hierbij. De voetbalclubs van Oisterwijk bereiden een fusie voor. De raad zal nog in 2018 een keuze maken

over welke middelen zij beschikbaar stelt voor de benodigde nieuwe accommodatie op Den Donk. De eenmalige kosten voor de aankoop (en afwaardering) van het bestaande vastgoed van de voetbalverenigingen komt ten laste van de algemene reserve. De waarde hiervan wordt nog nader bepaald door een onafhankelijke taxatie. Wij reserveren ook, zoals besloten, een hoger budget voor het nieuwe zwembad op Den Donk in het kader van duurzaam energiegebruik.

Onze insteek is dat we duurzaam, goed onderhouden en goedgekeurde sportaccommodaties hebben in Oisterwijk. In 2017 zijn diverse sportvelden van sportvereniging ROEF! en de atletiekbaan gekeurd door de betreffende sportbonden. De bonden hebben de velden afgekeurd. Uit de keuringen blijkt dat er zo spoedig mogelijk (achterstallig) groot onderhoud nodig is. Voor de competitie in 2018 is na overleg nog dispensatie gegeven. Indien we dit onderhoud niet uitvoeren mogen de sportclubs in 2019 niet deelnemen aan de competities. Vanwege het risico op blessures en het risico dat de kosten hoger worden naarmate er langer gewacht wordt met renoveren, moeten de velden worden aangepast voor het competitie seizoen 2019.

Verkeer en parkeren

We gaan maatregelen onderzoeken en uitvoeren gericht op een betere doorstroming van het verkeer, verkeersveiligheid en parkeermogelijkheden. Hiervoor stellen we een plan van aanpak op gericht op uitvoering met de benodigde (meerjaren-) investeringen. De kosten hiervan komen ten laste van de algemene reserve.

We geven een kwaliteitsimpuls aan de wegen en het onderhoud van voet- en fietspaden. Ook is al besloten het onderhoudsniveau van voet- en fietspaden in centrumgebieden structureel te verhogen. De fietsnetwerkaart is in 2018 al vastgesteld met daarin de route ten noorden van het spoor (Laarakkerweg t/m de Spoordijk) als nog te realiseren fietsroute. Dit past in de ontwikkeling van de spoorzone en zorgt voor een logische route en meer veiligheid voor fietsers.

Uit kwaliteitsinspecties blijkt dat twee bruggen/viaducten geheel vervangen moeten worden. We reserveren jaarlijks voor onderhoud maar hiervoor is er een extra, incidenteel budget, nodig in 2020.

Cultuurcentra

Voor een vitaal verenigingsleven is het van belang dat verenigingen een thuisbasis hebben in de vorm van goed functionerende cultuurcentra. Daarvoor is een gezonde exploitatie noodzakelijk, waarbij een gemeentelijke bijdrage onontbeerlijk is. De voorwaarden voor deze gemeentelijke bijdrage bepalen we in overleg met stichting COM. Daarbij komt een integraal toekomstplan voor Tilander en Den Boogaard aan de orde. Dit plan komt tot stand met inwoners en gebruikers.

Parel in 't groen

In 2018 is al besloten tot een structurele verhoging van het kwaliteitsniveau van het groenonderhoud. Daarnaast is in 2019 en 2020 een incidenteel budget nodig voor projectvoor-

bereiding en achterstallig onderhoud.

De waterbanken op het Lindeplein functioneren niet en moeten worden omgevormd. Eerst wordt een visie opgesteld voor de totaalrichting. De mogelijke oplossingen voor de water-tafels zijn vrij kostbaar, vandaar dat wij hiervoor nu al een gemiddeld investeringsbedrag reserveren.

Wijkplannen

In de komende periode gaan wij onderzoeken wat nodig is om samen met inwoners een beeld te krijgen van (de behoeften van) de diverse wijken in Oisterwijk. Hierbij stimuleren en ondersteunen we initiatieven van betrokken partijen om tot een uitvoeringsplan te komen om in deze behoeften te voorzien. We investeren hiervoor in extra middelen.

Lokale economie

Wij willen met ons economisch beleid flexibel in kunnen spelen op trends en ontwikkelingen in economie en maatschappij. Ook vragen we wensen en ideeën van ondernemers die toegevoegde waarde hebben voor de Oisterwijkse economie. We houden een enquête bij ondernemers over vestigingsklimaat en gemeentelijke dienstverlening. Mede op basis daarvan volgt een actualisatie van de economische visie, met inzet van een adviesbureau.

Veiligheid

In het programmaplan van de verplichte Veiligheidsregio is een aantal thema's gedefinieerd zoals het in stand houden

van een brandweer, de bijbehorende meldkamerfunctie en het organiseren van rampenbestrijding en crisisbeheersing. Conform de meerjarenbegroting van de Veiligheidsregio bestemmen wij extra budget om de strategische thema's op dit gebied aan te blijven pakken.

Met hun fysieke aanwezigheid en met hun optreden wordt door de Buitengewoon Opsporings Ambtenaar (BOA), naast toezicht op straat, ook voorzien in de door inwoners verlangde handhaving van afgesproken regels. We combineren dit met cameratoezicht in de centra van onze kernen. Dit gaat in goede samenwerking met de politie. Wij onderzoeken de randvoorwaarden en stellen middelen beschikbaar om BOA's meer in te kunnen zetten op kleine ergernissen.

Onze inzet op het gebied van ondermijnende criminaliteit zetten we samen met politie, justitie en de fiscus met kracht voort. Steeds duidelijker is dat de toename van criminele activiteiten vraagt om een sterke en actieve overheid. Toezicht en handhaving in het buitengebied en op bedrijventerreinen zijn cruciaal in deze aanpak.

Omgevingswet

Vanaf 2021 wordt de omgevingswet ingevoerd. Hierop bereiden wij ons voor. Deze voorbereiding wordt zoveel mogelijk uitgevoerd door interne medewerkers en in samenwerking met Goirle en Hilvarenbeek. Om de huidige dienstverlening, naast deze (project)activiteiten te kunnen continueren, is extra capaciteit nodig. Het ambitiedocument voor Oisterwijk

stellen wij vast met betrokkenheid van inwoners. Uit deze ambities volgen voorstellen en plannen voor de uitvoering.

De omgevingsvisie voor geheel Oisterwijk is in 2017 opgeleverd. Het blijkt nu gewenst om voor bepaalde gebieden deelvisies te laten opstellen om dieper in te gaan op de plaatselijke situatie:

- Taxandria e.o. (mede als gevolg van de fusie van de voetbalclubs en andere ontwikkelingen in de omgeving)
- Ontwikkeling Moergestel-Noord (rondom Stanislaus e.o)
- Gebied Moergestelseweg, rondom de noodschool

De bijdrage voor het samenwerkingsverband Omgevingsdienst is verhoogd op basis van een nieuwe bestuurlijk vastgestelde norm voor een gemeenschappelijk kwaliteits- en ambitieniveau voor Midden- en West-Brabant.

	2019	2020	2021	2022
Aantrekkelijk, duurzaam, gezond en veilig Oisterwijk				
Lasten				
Duurzaamheid	-140	-80	-80	0
Intensieve veehouderij	-100	-100	0	0
Sociaal domein	-2.049	-454	-454	-454
Verkeer en parkeren	-1.046	-440	-1.040	0
Parel in 't groen	-405	-255	-120	-80
Lokale economie	-25	0	0	0
Veiligheid	-217	-217	-127	-87
Omgevingswet	-75	-75	-50	0
Omgevingsdienst	-101	-101	-101	-101
	-4.158	-1.722	-1.972	-722
Hiervan komt ten laste van de algemene reserve:				
Duurzaamheid	-140	-80	-80	0
Intensieve veehouderij	-100	-100	0	0
Sociaal domein	-1.795	0	0	0
Verkeer en parkeren	-1.046	-440	-1.040	0
Parel in 't groen	-325	-175	-40	0
Lokale economie	-25	0	0	0
Veiligheid	-130	-130	-40	0
Omgevingswet	-75	-75	-50	0
	-3.636	-1000	-1.250	0
Aantrekkelijk, duurzaam, gezond en veilig Oisterwijk	-522	-722	-722	-722

3. SAMEN REDZAAM OISTERWIJK



In dit programma brengen we de thema's samen die bijdragen aan de inclusieve samenleving waarin alle inwoners mee kunnen doen naar vermogen. Voor iedereen moet daarin duidelijk zijn waar zij terecht kunnen met ondersteuningsvragen. Preventie en tegengaan van eenzaamheid en armoede bij met name specifieke groepen zijn speerpunten. Daardoor kunnen meer mensen deelnemen aan de gemeenschap en daaraan ook een bijdrage leveren. Wij stimuleren en ondersteunen daar waar nodig de zelf- en samenredzaamheid van onze inwoners.

Sociaal Domein

Vanaf 2015 zijn drie decentralisaties in het sociaal domein

doorgevoerd. Het transformatieproces is nog lang niet afgerond. Het beleid moet, onder andere vanuit wetgeving, maar vooral vanuit eigen behoefte geactualiseerd worden. Deze actualisatie zal leiden tot een koersdocument Sociaal Domein voor Oisterwijk. Dit gaat verder dan de drie decentralisaties om de transformatie echt te laten slagen met als doel een sluitende zorgaanpak.

Ook een sterke basisstructuur is een vereiste om de transformatie te laten slagen. We doen onderzoek om de basisstructuur volledig in beeld te krijgen. Met het doel om informele ondersteuningsstructuren te vergroten en versterken, overlap en lacunes in beeld te brengen en de verbinding van infor-

mele ondersteuning met formele ondersteuning stevig(er) te verankeren. We besteden daarbij aandacht aan de verschillen per wijk.

Toegang

In 2019 wordt de toegang tot het sociaal domein geëvalueerd, met inwoners en aanbieders. Het moet voor inwoners met een ondersteuningsvraag duidelijk zijn waar zij terecht kunnen. We evalueren of de resultaten uit het inrichtingskader zijn behaald. Maar we doen dan ook onderzoek naar de meest passende inrichting van de toegang en de rol en plaats van het sociaal team daarin. Hiervoor is onderzoeksbudget nodig, ook specifiek voor het inkopen van juridische kennis.

Ondersteuning

Wij ondersteunen inwoners die behoefte hebben aan zorg en hulpmiddelen vanuit de Wet op Maatschappelijke Ondersteuning. We zien een toename van aanvragen aan WMO voorzieningen met het oog op vergrijzing, individualisering en een toenemende complexiteit van problematiek. We willen hier structureel meer budget voor vrijmaken. Daarnaast is in het regeerakkoord opgenomen dat de huidige eigen bijdragesystematiek WMO per 1 januari 2019 wordt vervangen door een abonnementstarief van € 17,50 per vier weken. Voor de midden en hogere inkomensgroepen wordt het aanmerkelijk goedkoper om gebruik te maken van WMO-voorzieningen, terwijl deze groep nu vaak zelf ondersteuning regelt en betaalt.

Mantelzorgers worden steeds vaker ingezet voor het verlenen van zorg aan een naaste. Wij hebben extra aandacht voor het gevaar van overbelasting van de mantelzorger. De mantelzorger moet daar waar dit kan, vanuit de sociale basisstructuur meer ondersteund en desgewenst ontlast worden.

Ook willen wij de ondersteuning en activiteiten vanuit steunpunt Eenzaamheid uitbreiden en Max vitaal oprichten. Dit is een combinatie van sport en ontmoeten voor 55-plussers.

Armoede

In 2018 is de ambitie vastgesteld om de Meedoenregeling en de voedselbank te vernieuwen en meer klantgericht in te richten, zodat we de inwoners die het echt nodig hebben makkelijker en beter kunnen bereiken. Dit betekent dat beide vormen van bijzondere bijstand anders ingericht worden. Speciale aandacht voor kinderarmoede blijft in ons huidig beleid staan.

Inzetten op preventie en vroegtijdig signaleren van betalingsachterstanden

Bij toename van problematische schulden vermindert de participatie in de maatschappij van volwassenen en kinderen. Dat willen wij voorkomen. In 2018 is daarom in samenwerking met de gemeenten Goirle en Hilvarenbeek en woningstichting Leijstroken een pilot gestart, gericht op het vroeg signaleren van schulden. We leggen de uitkomsten van de evaluatie hiervan voor en stellen een plan op hoe dit verder aan te pakken.

Integrale aanpak van perspectief op werk

Er zijn mensen met een afstand tot de arbeidsmarkt. Werken is voor hen niet vanzelfsprekend omdat zij hier bijvoorbeeld hulp en ondersteuning bij nodig hebben. Zonder deze ondersteuning bestaat het risico dat ze uitvallen en zich beroepen op een uitkering. Dit risico doet zich al voor bij een groep jonge, kwetsbare mensen uit onze samenleving, namelijk jongeren uit het speciaal en praktijk onderwijs. Zij hebben (vaker) hulp en ondersteuning nodig om aan het werk te komen (en te blijven). Wij ondersteunen door het creëren van kansen voor deze jongeren, onder de noemer 'jeugdwerkloosheidsvrije zone'. We doen dat met de regio gemeenten Hart van Brabant. Door de inzet van een professional op scholen voor speciaal- en praktijkonderwijs hebben we de jongeren die uit dreigen te vallen snel in beeld en kunnen we hen de begeleiding geven die nodig is om een betaalde baan te vinden en te behouden. De jeugdwerkloosheidsvrije zone is een project dat in 2018 geëvalueerd wordt. We willen dit project in 2019 graag voortzetten.

Huisvesting specifieke doelgroepen

In het Interbestuurlijk Programma en in de WMO zijn maatschappelijke woonopgaven opgenomen gericht op doorstroom en langer thuis wonen van specifieke groepen (ouderen, beschermd wonen, jongeren, etc.). Wij krijgen hierbij een (nieuwe) taak, waarvoor andere, lichtere woonzorgvormen nodig zijn. Wij zien ook dat campings op dit moment onbedoeld als opvanglocatie fungeren. Dit vraagt om een integrale aanpak op het gebied van huisvesting van deze personen. Hiervoor

gaan wij een projectleider aantrekken voor 3 jaar.

Integratie, huisvesting en participatie vergunninghouders

Dit thema komt ook naar voren op de strategische agenda van regio Hart van Brabant. Wij sluiten daarbij aan. Inwoners, organisaties op het terrein van sport, cultuur, welzijn en onderwijs, werkgevers en het COA, organiseren en voeren activiteiten uit gericht op het integreren en participeren van vergunninghouders en kansrijke asielzoekers in Oisterwijk. De regie bij de inburgering gaat van de vergunninghouder weer terug naar de gemeente. Dit biedt ons de mogelijkheid een integrale aanpak uit te voeren op het gebied van taalontwikkeling, opleiding en werk. Daarnaast is huisvesting voor deze groep onder onze aandacht. We zoeken en maken geschikte woningen voor de huisvesting van vergunninghouders om te kunnen voldoen aan onze wettelijke verplichting.

Bieden van ontwikkelingskansen

Het lokaal Taalhuis blijven wij inzetten als verbinding tussen taalvragers en aanbieders om samen met inwoners en organisaties activiteiten gericht op het signaleren, doorverwijzen en verbeteren van geletterdheid van volwassenen te organiseren en uit te voeren. Ook richten deze activiteiten zich op cijfer- en digitale vaardigheden voor volwassenen.

Vervangende nieuwbouw pi-school "De Hondsborg"

Het schoolgebouw van De Hondsborg dateert uit de vroege jaren '70 en moet opgeknapt worden. Daarom wordt voor-

gesteld om voor vervangende nieuwbouw te zorgen. Indien daartoe besloten wordt, is het nodig om de boekwaarde van het oude schoolgebouw in één keer ten laste van de reserve te brengen. In de begroting werd al rekening gehouden met deze kosten, die echter in 2020 hoger zullen zijn.

nieuwe afspraken. De gemeenten Goirle, Hilvarenbeek en Oisterwijk gaan het toezicht op handhaving van de leerplicht meer op elkaar af stemmen en daarin samenwerken. Wij brengen hiervoor de kennis en kunde van de leerplichtambtenaren op het gewenste niveau.

Leerplichtambtenaren

De Gemeenschappelijke regeling samenwerking leerplicht in Midden-Brabant (tussen Oisterwijk en Tilburg) wordt dit jaar opgezegd. De gemeenten in Midden-Brabant maken in 2018

	2019	2020	2021	2022
Samen redzaam Oisterwijk				
Lasten				
Zorg	-505	-435	-435	-435
Participatie	-80	-80	-80	-80
Huisvesting en Integratie	-160	-160	-160	-80
Onderwijs	-854	-138	-138	-138
	-1.599	-813	-813	-733
Hiervan komt ten laste van de algemene reserve:				
Zorg	-65	0	0	0
Huisvesting en Integratie	-80	-80	-80	0
Onderwijs	-827	0	0	0
	-972	-80	-80	0
Samen redzaam Oisterwijk	-627	-733	-733	-733

4. TOTAALOVERZICHT EN ALGEMENE RESERVE

In onderstaand overzicht hebben we in beeld gebracht wat het effect van de verschillende ontwikkelingen is.

	2019	2020	2021	2022
Begroting 2018-2021 (pagina 13)	215	48	326	-332
Lasten				
Dienstverlenend Oisterwijk	-180	-180	-180	-180
Aantrekkelijk, duurzaam, gezond en veilig Oisterwijk	-522	-722	-722	-722
Samen redzaam Oisterwijk	-627	-733	-733	-733
Totaal	-1.329	-1.635	-1.635	-1.635
Baten				
Dienstverlenend Oisterwijk	1.219	1.646	1.961	2.003
Totaal	1.219	1.646	1.961	2.003
Tekort (-) / overschot (+)	105	59	652	36

Het verloop van de algemene reserve is als volgt:

	2019	2020	2021	2022
Stand per 01/01	14.334	9.801	9.046	9.406
Bestuurlijke vernieuwing	-35	-35	-35	0
Dienstverlening	-90	-90	-25	0
Regionale samenwerking	-200	-200	-200	0
Regionale samenwerking	0	150	450	0
Duurzaamheid	-140	-80	-80	0
Inensieve veehouderij	-100	-100	0	0
Sociaal Domein	-1.795	0	0	0
Verkeer en parkeren	-1.046	-440	-1.040	0
Parel in 't groen	-325	-175	-40	0
Lokale economie	-25	0	0	0
Veiligheid	-130	-130	-40	0
Omgevingswet	-75	-75	-50	0
Zorg	-65	0	0	0
Huisvesting en Integratie	-80	-80	-80	0
Onderwijs	-827	0	0	0
Geraamde winsten grondexploitaties	400	500	1.500	4.300
Mutaties	-4.533	-755	360	4.300
Stand per 31/12	9.801	9.046	9.406	13.706